

# การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ในกระบวนการจัดการเงินและอุตสาหกรรมสู่ระดับโลก

ระพี สาริก

\*\*\*\*\*

## บทนำ

เนื่องจากความจำดงานแสดงเทคโนโลยีและอุตสาหกรรมพืชสวนนานาชาติ ได้จัดงานขึ้น ณ. ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ระหว่างวันที่ 17-19 พฤษภาคม 2545 และได้กรุณาให้เกียรติเชิญฉันเป็นผู้ปาฐกถาพิเศษในพิธีเปิดการประชุม ช่วงป่ายวันที่ 17 พฤษภาคม 2545 โดย กำหนดหัวข้อการบรรยายไว้คือ การพัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้านพืชสวนโลก

ผู้อ่านหลายคนอาจรู้สึกแปลกใจ ในเมื่อฉันถูกขอร้องให้มาพูดเรื่อง การพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านพืชสวนโลก แต่เหตุใดบทความเรื่องนี้จึงนำเสนอเรื่อง การพัฒนาทรัพยากรบุคคลในกระบวนการจัดการเงินและอุตสาหกรรมสู่ระดับโลก

ฉันขออนุญาตซึ่งแจงเหตุผลว่า ตัวเองเป็นผู้มีภารกิจติดใจอยู่ จึงไม่ยอมให้คนอื่นนำกรอบมาครอบจิตใจและความคิดตัวเอง หรืออีกนัยหนึ่ง “ไม่ยอมให้ใครเอาอะไรมาใส่ปากให้ต้องพูดตามนั้น”

ความเป็นตัวของตัวเองسانถึงความคิดที่ไม่ยอมตามกันใคร แต่ก็ใช่ว่าจะคัดค้านหากมุ่งมั่นจากใจจริงซึ่งต้องการขยายกรอบความคิดทุกคน เพื่อให้กว้างมากยิ่งขึ้น รวมทั้งมองเห็นทุกสิ่งทุกอย่างที่มีการสนับสนุนและผลเชื่อมโยงซึ่งกันและกันได้หมด ไม่ว่าใครจะเปิดภารกิจติดใจตัวเองได้มากน้อยกว่ากัน

ซึ่งประเด็นสุดท้ายนี้เอง หากมองให้ลึกซึ้งก็จะวิญญาณความเป็นคนได้ถึงความจริง ย่อมเข้าใจเองว่า เนื้อหาสาระในบทความเรื่องนี้ หาใช่นำไปใช้ประโยชน์ได้แต่เพียงเรื่องพีชสวนเท่านั้น แม้ในการผลิต การพัฒนา เชื่อมโยงไปถึงการจัดการรวมถึงการทำเป็นอุตสาหกรรมและการตลาดแต่ละคนผู้หญิงรู้ได้ถึง ควรจะสามารถนำความจริงซึ่งกระจายอยู่ในบทความเรื่องนี้ทั้งหมด อันถือเป็นสังคมร่วมภายในภาพรวมของ กระบวนการคิดและทิศทางการนำปฏิบัติโดยคน คือพื้นฐานสำคัญอันพึงนำไปใช้ประโยชน์ได้ทุกรูปแบบ

ในโอกาสที่ฉันดำรงชีวิต และปฏิบัติงานมาตลอดระยะเวลาอันยาวนานสำหรับชีวิตบุคคลคนหนึ่ง นอกจากนั้น ในมุมกลับ ตนยังไม่ลงทะเบียนรู้ทุกสิ่งทุกอย่างซึ่งผ่านเข้ามาให้มีโอกาสสัมผัส อีกทั้งนำมาคิดค้นหาเหตุผลจากภารกุณความจริงที่มีอยู่แล้วในจิตใจตนเอง ฉันหวังกลับไปนิยมพื้นฐานการดำเนินชีวิตเท่าที่ชีวิตตนผ่านพ้นมาแล้วในอดีตทั้งหมด ทำให้มองเห็นได้ชัดเจนว่า มีความนั่นคงอยู่กับการพึงตนเอง และนำปฏิบัติจากการกุณานิจใจที่อิสรภาพมาตลอด

ดังนั้น ณ. โอกาสนี้ ฉันจึงขออนุญาตกล่าวจากความจริงซึ่งมีอยู่ในใจ โดยที่เชื่อว่า ผลกระทบปฏิบัติเท่าที่ผ่านพ้นมาแล้วทั้งหมด ได้สอนให้รู้เหตุรู้ผลจากทุกแง่มุม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สิ่งซึ่งลืมเสียมิได้ก็คือประสบการณ์ที่สั่งสมความจริงเข้าไว้ในส่วนลึกของหัวใจฉันถือได้ว่าคือตำราเล่มใหญ่ประจำชีวิตตัวเอง

ดังนั้นภายในภารกุณแนวคิดและความเชื่อ เท่าที่ผลกระทบปฏิบัติได้สะท้อนกลับมา พิสูจน์ความจริงแล้ว ทำให้ฉันเชื่อมั่นว่า การพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งมีผลยกระดับคุณภาพชีวิตคนให้สูงขึ้น ควรเน้นการพัฒนารากฐานจิตใจให้มีความเป็นคนสมบูรณ์ครบถ้วนยิ่งขึ้น ทั้งนี้และทั้งนั้นจำเป็นจะต้องดำเนินชีวิตร่วมกันในสังคมนี้ของจากแต่ละคนหวังผลเริ่มต้นจากตนเองสถานที่ท่องถิน

ส่วนการก้าวไปถึงระดับโลก หากมุ่งมั่นปฏิบัติอย่างดีที่สุด ย่อมเป็นไปได้เองอย่างเป็นธรรมชาติ แทนที่จะใช้ความพยายามดึงดันตัวเองไปให้ถึง ทำให้มองข้าม

ผลเสียหายซึ่งหวนกลับมาทำร้ายตัวเอง  
ศึกษาของแต่ละคนอย่างเป็นธรรมชาติ

อันแท้จริงแล้วความมีเหตุอยู่ในรากรฐานการ

## งานระดับโลกนั้นสำคัญไฉ?

ภายในภาพรวมทั้งหมด งานระดับโลกกับคนที่มีรากรฐานจิตใจถึงระดับโลก  
ความมีเหตุผลเชื่อมโยงถึงซึ่งกันและกัน และความมีอยู่ภายในได้จิตสำนึกของทุกคน  
ซึ่งมุ่งทำงานทุกชนิด

ผลสำเร็จของงานระดับโลก เกิดจากการใช้คนระดับโลกเป็นพื้นฐาน ทั้งระดับ  
บริหารสถานีคนระดับล่าง เพื่อการนำปฏิบัติอย่างสอดคล้องกัน ดังนั้นจึงน่าจะเข้าใจ  
ถึงความจริงได้ว่า ก่อนก้าวไปสู่งานระดับโลก ควรพิจารณาอย่างท่องแท้แล้วว่า มีการ  
พัฒนาบุคคลให้รากรฐานจิตใจหยังลงถึงระดับล่างอย่างลึกซึ้งและเปิดกว้างถึงระดับโลก  
พร้อมที่จะทำงานร่วมกันอยู่ในแต่ละจุด รวมทั้งภาพรวมของการทำงานทั้งระบบให้มั่นใจ  
ได้ในระดับหนึ่งแล้ว

บุคคลผู้มีคุณสมบัติถึงระดับโลกได้ จำเป็นต้องมีอีกด้านหนึ่งเป็นพื้นฐานรองรับ  
อยู่ในจิตวิญญาณ สิ่งนั้นก็คือ มีจิตใจผูกพันอยู่กับพื้นดินลึกซึ้งถึงระดับหนึ่งแล้ว  
นอกจากนั้นภายในความรู้สึกจากใจจริงย่อมไม่มีการแบ่งแยกชาติ ศาสนา และความ  
แตกต่างทางแนวความคิด โดยที่เข้าใจได้ว่า คนทุกชาติอยู่บนพื้นโลกใบเดียวกันหมด จึง  
มีผลให้คนทั่วโลกยอมรับนับถือและให้ความศรัทธา

แม้ว่าซึ่งงานจะปรากฏว่า เป็นงานนานาชาติ อีกทั้งหัวข้อที่ขอให้ชั้นนำเสนอ ก็มี  
คำว่า โลก อย่างชัดเจนก็ตาม

## การวางแผนงานและคุณสมบัติผู้บริหาร

ซึ่งปกติ เท่าที่รู้จักผ่านการปฏิบัติงานมาแล้ว เกือบจะกล่าวได้ว่า คนส่วนใหญ่  
ในทุกระดับให้การยอมรับหากมองสู่โลกภายนอก การเตรียมงานนานาชาติหรือระดับ

โลกจะต้องมีการคิดวางแผนล่วงหน้าเป็นเวลานานหลายปี ยิ่งไปกว่านั้น ผู้นำในการปฏิบัติงานควรมีประสบการณ์ในการประสานงาน ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศอย่างมีประสิทธิภาพให้เป็นที่เชื่อมั่นโดยคนส่วนใหญ่ได้

ซึ่งประเด็นที่กล่าวมานี้ ผู้บริหารระดับสูงควรมีความมีความสามารถประสานงานกับคนทั่วโลก อันนับได้ว่าเป็นพื้นฐานสำคัญอย่างยิ่งของผลสำเร็จ นอกจากนั้นการบริหารและดำเนินงานของคนทุกระดับ ควรมีธรรมาธิที่ให้ความสำคัญ มุ่งทิศทางการปฏิบัติลงสู่ระดับล่าง ส่งผลให้เกิดการร่วมมือจากด้านล่างขึ้นมาสู่ด้านบนอย่างเป็นธรรมชาติ

อนึ่ง ในด้านการนำปฏิบัติ ผู้บริหารระดับสูงสุดควรรู้มารยาทในการติดต่อประสานงาน ซึ่งครั้งแรก ตนควรนำปฏิบัติตัวยังตัวเองก่อนอื่น ไม่ว่าการประสานงานระหว่างองค์กร หรือตัวบุคคลผู้มีคุณวุฒิและประสบการณ์สูง เพื่อให้เกียรติระหว่างกัน หลังจากนั้นจึงให้โอกาสคนระดับรองถึงระดับทำงานติดต่อประสานความร่วมมือกันภายหลังโดยผู้บริหารระดับบนไม่ลงมานำทางก่อน ยอมสามารถกระทำได้อย่างคล่องตัว ในทุกๆ จุด แทนการใช้คำระดับทำงานวิ่งเต้นติดต่อทุกๆ เรื่อง ซึ่งสภาพเช่นนี้ ได้พบมาแล้วในประเทศเขตร้อนแบบทุกแห่ง

## พื้นฐานแนวคิดที่ควรมีอิสระช่วยให้การนำปฏิบัติมีผลเชื่อมโยงถึงกันหมด

อนึ่ง เมื่อกล่าวถึงงานระดับโลก คงหาใช่หมายถึงเพียงการจัดงานแสดงนานาชาติ ซึ่งใช้โอกาสปฏิบัติและใช้เวลาเป็นวัน แม้เป็นเดือนไม่ แต่ความหมายถึงงานในชีวิตประจำวันของแต่ละราย ไม่ว่าจะเป็นบุคคล หรือกลุ่มนบุคคล ซึ่งแต่ละบุคคลควรเน้นคุณค่าของคนที่มีเหตุผลสถานถึงคุณภาพของงานซึ่งตนปฏิบัติอย่างมีความรับผิดชอบ โดยที่สภาพดังกล่าว มีผลเชื่อมโยงถึงคุณภาพของการจัดงานแต่ละครั้ง ไม่เช่นนั้นแล้ว น่าจะสะท้อนภาพให้คนส่วนใหญ่รู้สึกเสมอว่า ทำแบบสุกເเจาເພາກິນຫຼືອັກຊີໂຮຍ້າ

นอกจานั้นในมุมกลับ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการจัดงาน ควรให้ความสำคัญและรู้คุณค่าชีวิตการประกบอาศีพ ซึ่งอยู่ในชีวิตประจำวันของทุกคนผู้มีส่วนร่วม ยิ่งไปกว่านั้นความมองเห็นคุณค่าความสำคัญของรายที่เกิดใหม่นั้นพื้นฐานความรักความสนใจอย่างลึกซึ้ง

โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศเขตร้อน ซึ่งมีระดับความแตกต่างระหว่างคนไทยในระบบการจัดการทั้งหมดอย่างทั่วถึง ผู้บริหารงานทุกระดับเจ้มีความมีทัศนะที่สามารถครอบคลุมทั้งระบบขนาดใหญ่และขนาดเล็กอย่างกว้างขวาง ไม่เพียงเท่านั้น ควรเห็นความสำคัญของชีวิตคนระดับล่าง ซึ่งแท้จริงแล้ว น่าจะเข้าใจว่าคือพื้นฐานสำคัญของภาพรวมอันถือเป็นความจริงทั้งหมด

## สภาพที่เป็นจริงในสังคมประเทศไทย

เป็นที่ทราบกันดีว่า ชีวิตไม่เว้าสัตว์หรือพืชดำรงอยู่ตามธรรมชาติ มีความหลากหลายและความหนาแน่นอยู่ในแบบเด่นศูนย์สูตร ซึ่งเป็นเขตตัวของโลก คนทั่วโลกมองทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งนำมาใช้ประโยชน์สนองความต้องการของคน ในเมื่อแต่ละคนคือชีวิตที่มีจิตวิญญาณและมีความต้องการจะอยู่รอดอย่างปลอดภัยและมีความสุข

โดยทั่วไปแล้วธรรมชาติของคน รถสัมภัสทางร่างกายมักมีอิทธิพลทำให้เกิดแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงเหนือกว่าด้านจิตใจ ยิ่งนำสิ่งต่างๆ ที่ปรากฏอยู่ในชีวิตประจำวันมาใช้ประโยชน์เพื่อสนองความต้องการของแต่ละคน หลังจากถึงจุดหนึ่ง ซึ่งทำให้รู้สึกสะตอกส่ายมากขึ้น น้อยคนที่จะยับยั้งซึ่งการทำให้รู้สึกได้ถึงจุดพอเพียง โดยที่มีจิตสำนึกรักภักดีบ้านเกิดผู้อื่นซึ่งดำรงชีวิตร่วมโลกกันกับตน ดังที่ความจริงได้ซึ่งได้อย่างชัดเจนว่า เมื่อรู้สึกถึงรสชาติของความสะตอกส่ายมักหยุดได้ยาก เนื่องจากสูญเสียสภาพจิตใจอันควรมีการยับยั้งซึ่งใจอยู่ในตนเอง

แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว จึงทำให้ทรัพยากรธรรมชาติจำต้องสูญเสียไป กว้างขวางมากขึ้น ดังนั้น เมื่อสิ่งซึ่งมนุษย์ต้องการมีปริมาณลดน้อยลง ย่อมยิ่งทำให้เกิด

การແຢ່ງຊື່ງກັນແລະກັນຮູນແຮງຍິ່ງຂຶ້ນ ທີ່ຈຶ່ງແມ່ນອນທີ່ສຸດຢ່ອມເກີດກາຮແປ່ງພຣວຄແປ່ງພວກຮູນແຮງຍິ່ງຂຶ້ນ ແຫນກາຮສານຄວາມຮູ້ທີ່ສຶ່ງຄົງຂອງຄວາມຮັກ ຄວາມເຂົ້າໃຈແລະເຫັນໃຈຊື່ງກັນແລະກັນ

ໜ່ວງໜັງໆ ເຮົາຈະເຫັນໄດ້ວ່າທຣພຍາກຮຮຽມໝາດີຂອງໂລກສູງເສີມນາກຂຶ້ນ ສິ່ງທີ່ເຫັນໄດ້ຂັດເຈັນນ່າຈະໄດ້ແກ່ປ່າຊ່ຽມໝາດີທີ່ສູກເປີ່ຍນສພາພາເປັນມລພິ່ນແກ່ຊົວຕຄນໃນສັງຄມ ທັກດ້ານຈິຕິໃຈແລະຮ່າງກາຍເພີ່ມນາກຍິ່ງຂຶ້ນ

ອໝາງໄຣກີຕາມ ເມື່ອກລ່າວຖື່ງທຣພຍາກຮຮຽມໝາດີ ນອກຈາກນັ້ນສິ່ງທີ່ກລ່າວມາແລ້ວທັງໝາດນາກເນັ້ນຄວາມສໍາຄັນທີ່ຄນ ຍ່ອມພບຄວາມຈົງໄດ້ວ່າ ທຣພຍາກຮຄນກຳລັງສູງເສີຍຈົຕວຸງຢານຄວາມເປັນຄນກວ້າງຂວາງມາກຂຶ້ນ ທັນນີ້ແລະທັນນັ້ນ ເນື່ອຈາກສູກຄຸ່ມຄນທີ່ມີໂຄກສແລະອໍານາຈເໜືອກວ່າ ທຳລາຍຄວາມເປັນຄນຂອງຄນຮະດັບລ່າງເພື່ອຜລປະໂຍ້ນ ແ່າງຕນເພະະຄວາມເຫັນແກ່ຕົວທຳໃຫ້ຮູ້ເທິ່ງໄມ້ຖື່ງການ

ຟ້າຄນໄມ້ລື່ມຕົວ ຍ່ອມໃຫ້ຄວາມສນໃຈເຮີຍຮູ້ຈາກສິ່ງທີ່ອູ່ໄກລັດຕົວໄກລໍໃຈຂອງແຕ່ລະຄນກ່ອນອື່ນ ທຳໃຫ້ເຂົ້າໃຈຄວາມໝາຍໄດ້ອໝາງລຶກສິ່ງວ່າ ທຣພຍາກຮຮຽມໝາດີນ່າຈະເນັ້ນຄວາມສໍາຄັນມູ່ໄປຢັງທຣພຍາກຮຄນ ທີ່ຈຶ່ງຕນຄວາມສນໃຈຕືກ່ານ

ອັນື່ງທຸກຄັ້ງທີ່ຄືດວາງແຜນຮ່ວມກັບກາຮຈັດກາຮພັນນາ ໄນວ່າເກີຍກັບເຄື່ອງອຸປະໂກບຣິໂນຄອະໄຣກີຕາມ ຄວນນີ້ຖື່ງຄວາມສໍາຄັນຂອງຄວາມເດືອດຮ້ອນທີ່ຈາກເກີດຂຶ້ນກັບຄນທົ່ວອີ່ນກ່ອນອື່ນ ຍິ່ງເປັນຄນຮະດັບລ່າງທີ່ເປັນພື້ນຮູ້ນາກກາຮດຳເນີນຊົວຕາຂອງຕົວເວັງ ທຳໃຫ້ທີ່ມີຄວາມຮູ້ສຶກຍັບຍັ້ງຂຶ້ນໃຈອູ່ກາຍໄດ້ຈົດສຳນັກ ຈຶ່ງຈະສັງຜລພັນນາຄນໄດ້ລຶກສິ່ງຖື່ງກາງຮູ້ນາ ແຫນກາຮຄືດພັນນາສິ່ງອື່ນໆແຕ່ກາຮປົງບັດຕິກລັບສັງຜລທຳລາຍຊົວຕາແລະວິຖຸງຢານຄວາມເປັນຄນລຶກສິ່ງຍິ່ງຂຶ້ນ

ໜາກສາມາດເຫັນຄວາມຈົງທີ່ກລ່າວແລ້ວຂັດເຈັນຖື່ງຮະດັບນີ້ຍ່ອມຮູ້ໄດ້ວ່າ ຖຸກວັນນີ້ຄນຖຸກມອມເມາໄດໍຍສິ່ງເສພຕິດ ທັກຮູນແຮງແລະກວ້າງຂວາງມາກຂຶ້ນ ໄດຍເຫຼຸດທີ່ຄນໃນກຄຸ່ມທີ່ຈຶ່ງຕ້ອງກາຮແສວງໂອກສັ້ນໄປອູ່ເໜືອກວ່າ ໃ້ອ້ອີ້ພລຂອງຕນແລະພຣວຄພວກແພວສິ່ນມອນເມາຕ່າງໆເພື່ອຜລປະໂຍ້ນແ່ງຕນ

สำหรับปัญหาสิ่งเสพติด ถ้ารู้และเข้าใจธรรมชาติของคน โดยเฉพาะสภาพจิตใจของแต่ละคน ซึ่งมีความหลากหลายเป็นพื้นฐานของภาพรวมทั้งหมด น่าจะสามารถดำเนินความสำคัญก่อนหลังได้อย่างสอดคล้องกันกับเหตุผล

ทุกวันนี้หลายคนกำลังวิตกเรื่องเด็กและคนระดับล่างติดยาเสพติดรุนแรงและกว้างขวางมากขึ้น หากเข้าใจความหมายของสิ่งเสพติด ร่วมกับธรรมชาติของชีวิตคน อีกทั้งสามารถเรียกความสำคัญให้อย่างถูกต้อง คงมุ่งความสำคัญไปยังผู้ใหญ่ ซึ่งวิถีชีวิตต้องการก้าวขึ้นไปสู่อำนาจและความยิ่งใหญ่

จากภาพรวมทั้งหมดร่วมกับความจริงของชีวิตและสังคม ซึ่งชี้ให้อย่างชัดเจนว่า ปัญหาที่เกิดขึ้นแก่เด็กรวมทั้งคนระดับล่าง ควรค้นหาเหตุผลมุ่งไปยังผู้ใหญ่ซึ่งสัมพันธ์อยู่กับคนระดับสูง ดังนั้นกรณีนี้เราพบความจริงได้ชัดเจนว่า หากผู้ใหญ่ไม่เสพติดอำนาจและเงินรวมทั้งความมีหน้ามีตา รวมถึงเครื่องประดับจากภายนอก สังคมย่อมสามารถแก้ไขปัญหายาเสพติดของเด็กและคนระดับล่างได้ไม่ยาก

ถ้าอยู่อย่างรู้เหตุผลและให้ความรักความจริงใจรวมทั้งความเมตตาแก่ชนรุ่นหลัง และคนระดับล่าง ซึ่งชีวิตยังต้องโอกาสกว่าคนระดับบน ยอมเห็นความจริงได้ชัดเจนว่า ผู้ที่ยืนอยู่ ณ จุดนี้ ยอมขาดโอกาสที่จะทางออกอื่นใด ในเมื่อแรงกดดันภายในจิตใจร่วมกับสิ่งเย้ายวนใจแต่ละคนหนักมากยิ่งขึ้น

ส่วนผู้ที่เข้าไปอยู่ระดับบนมองเห็นช่องทางที่จะทางออกได้อย่างกว้างขวาง ยิ่งสังคมเปลี่ยนมาอยู่ในสภาพซึ่งเห็นได้ชัดเจนยิ่งขึ้นว่า ทุกวันนี้ เงินคือพระเจ้า ดังนั้นผู้มีเงินมีอำนาจจึงมีโอกาสที่จะปฏิบัติเพื่อแสวงหาสิ่งเสพติดในลักษณะต่างๆ ได้อย่างกว้างขวาง ซึ่งแม้กฎหมายก็คงลงโทษได้ยาก

เนื่องจากกฎหมายหาใช่ของจริงไม่ ส่วนสิ่งที่เป็นความจริงนั้น คือเหตุผลซึ่งอยู่ในราศีฐานจิตใจแต่ละคนที่แตกต่างกันเป็นธรรมชาติ

ดังจะพบได้ว่า สังคมของประเทศไทยเป็นแหล่งที่มีทรัพยากรอุดมสมบูรณ์ คนในแหล่งนี้มักจะหันมาพิจารณาความคิดและการปฏิบัติให้เห็นได้ว่า ภูมิประเทศนี้โดยอิทธิพลเทคโนโลยีจากด้านซึ่งมีอิทธิพลอยู่เหนือกว่า อีกทั้งยังมีโอกาสกำหนดวิถี

การเปลี่ยนแปลงให้เป็นไปได้ไกลงว่า ทำให้จิตใจคนท้องถิ่นจำต้องตกเป็นทาส ยินยอมให้ใช้เป็นเครื่องมือของโรงพยาบาลทุกรูปแบบ ซึ่งอยู่ในท้องถิ่นอันเป็นถิ่นกำเนิดของตนให้กับอีกฝ่ายหนึ่งทั้งนี้และทั้งนั้น เนื่องจากกระฐานเจตใจคนท้องถิ่นถูกมอมมา ทำให้ยอมนำคุณค่าชีวิตตัวเองออกไปขายหาเงินอย่างไร้ความหมาย ซึ่งในอดีตก็มีเหตุการณ์สำคัญของโลก ปรากฏให้เห็นตัวอย่างเด่นชัดมาก เหตุการณ์นั้นก็คือ สงครามฝ่ายในประเทศจีน ซึ่งยังคงปรากฏอยู่ในประวัติศาสตร์ของโลก

ปัจจุบันนี้จึงเห็นได้ว่า คนในประเทศเขตร้อนของโลกส่วนใหญ่ ไม่เพียงกอบโกยทรัพยากรในท้องถิ่นสักไปสนองความต้องการของคนต่างถิ่นซึ่งอยู่ในกลุ่มวัฒนธรรมตะวันตก หากลูกถ่านมาถึงคนในท้องถิ่นเดียวกันซึ่งมีอิทธิพลเหนือกว่าที่ยอมตนเป็นเครื่องมือรับใช้ ซึ่งคนจำพวกที่มีความฉลาดมากกว่าแต่ขาดความเฉลียวใจ ได้ใช้สมองตัวเองเป็นเครื่องมือส่งคนถิ่นเดียวกันไปสนองความต้องการให้กับอีกฝ่ายหนึ่ง รวมทั้งคนท้องถิ่นด้วยกันเองซึ่งชีวิตตากอยู่ในสภาพด้อยกว่าอีกทั้งกระฐานเจตใจตอกย้ำให้อิทธิพลครอบงำแล้ว จึงตกลงสมัครใจไปร่วมงานด้วย

ดังเช่นการส่งคนไปขายแรงงานซึ่งทำกันอย่างเปิดเผย แม้การแฝงไปขายบริการทางเพศ ซึ่งทำกันอย่างลับๆ โดยที่ฝ่ายกฎหมายทำอาชญาคามา เอาตามไปไว้ หากมองที่คน มีภาพซึ่งเป็นความจริงอยู่ในปัจจุบันเกิดจากการที่ธรรมชาติภายในกระแสการเปลี่ยนแปลงของสังคม สามารถพัฒนาคนให้อยากมุ่งไปสู่ระดับโลกได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากผลการบริหารและจัดการศึกษาซึ่งพัฒนาคน โดยคน แม้การคิดปฏิรูป ทั้งนี้และทั้งนั้น เป็นจากคนผู้มีหน้าที่ร่วมกันในระบบการบริหารและจัดการ ขาดการรู้เท่าทันธรรมชาติภายในกระฐานตนของเพิ่มมากขึ้น

## ความจริงที่สอนให้คนเรียนรู้เพื่อเข้าถึงจุดปรับใจใหม่

ในเมื่อการเปลี่ยนแปลงของทุกอย่างมีทิศทางมุนวนเป็นเว็งจักร นอกจากระดับความลึกตื้นของกระฐานเจตใจแต่ละคนไม่เท่ากันแล้ว แม้อยู่ใกล้เรี่ยกันก็อาจแตก

ต่างกันอย่างกว้างขวางได้ บางคนอายุแตกต่างกันมาก แต่หากฐานความคิดสามารถถึงชั้นกันและกันได้ไม่ยาก

บุคคลใดมีภูมิปัญญาเด็กมาแล้ว ธรรมชาติที่อยู่ในรากรฐานตนของหยังรากรลงลึกซึ้งกว่าผู้อื่น ทั้งนี้จะทั้งนั้นเนื่องจากภายในจิตใจ มีเงื่อนไขที่ค้างคาอยู่น้อยกว่า หากสามารถสร้างความเข็งแกร่งให้มั่นคงอยู่ได้ตลอดไป ย่อมรู้สึกตัวได้ก่อน จึงทำให้ถึงความคิดเห็นกับความจริงจากอีกด้านหนึ่งเร็วกว่าผู้อื่น

ดังนั้น ผู้ซึ่งมีรากรฐานจิตใจลึกซึ้งถึงระดับหนึ่งแล้ว ย่อมเห็นความจริงได้ว่า การดำเนินชีวิตที่กำว้าไปสู่โลกภายนอก ชี้ช่วยให้เห็นภาพความหลากหลายได้อย่างกว้างขวาง หาใช่ตนเองอยากรออกไปสู่ระดับโลกไม่ แต่น่าจะเกิดจากการหวนกลับมา มุ่งมั่นทำงานจากรากฐานตนของอย่างอิสระและมั่นคง โดยที่รักสัจธรรมซึ่งมีอยู่ในรากรฐานจิตใจ อีกทั้งسانเตตุผลถึงเพื่อนมนุษย์ทุกคน เริ่มจากผู้ซึ่งมีใจหล่อตนที่สุด นอกจากนั้นหากความคิดอิสระจริงและปฏิบัติจากใจจริง ย่อมسانเตตุผลออกไปสู่โลกภายนอกให้ได้รับการยอมรับนับถือได้เช่นอย่างเป็นธรรมชาติ

สภาพคนในสังคมที่เป็นจริงอยู่ในขณะนี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ภายในสังคมของประเทศไทยร้อนส่วนใหญ่ อยากยกความสำคัญของตนไว้เหนือผู้อื่น จึงต้องการแสดงตัว โดยใช้กิจกรรมระดับโลกเป็นเครื่องมือ ทำให้คิดสร้างงานซึ่งมีชื่อระดับโลกขึ้น มาใช้เป็นบันไดสำหรับตัวเองโดยที่คิดว่า จะทำให้ความอยากร้าวตัวของสามารถเป็นไปได้ แทนที่จะหวนกลับมา มุ่งมั่นสร้างงานให้บังเกิดผลจากรากรฐานตนของอย่างแท้จริง

ถ้าคนอยากร้าวไปสู่ระดับโลก ย่อมทำให้ตัวเองมองข้ามความสำคัญสิ่งซึ่งมีอยู่แล้วในรากรฐานตัวเองเป็นธรรมชาติไปอย่างไร้ความหมาย ดังนั้นผลงานที่สร้างจึงหากเป็นทางสอ互通กันถื่นอื่นได้ง่ายมากขึ้น นอกจากนั้น งานซึ่งตนทำมาแล้ว จำต้องประසพกับความล้มเหลวในที่สุด

ภาพที่เป็นความจริงอยู่ในสังคมปัจจุบัน ซึ่งพบได้ทั่วไป สรวนใหญ่ไม่ว่าเริ่มต้นทำอะไรตาม แม้จะมีแนวโน้มในการแสดงออก ซึ่งมีเงื่อนไขที่เรียกกันว่า แห่งชาติน้าง

## ສາກລັບ້າງ ນານາຊາດີບ້າງ ເສຣິນໄກ້ໃນຫຼືອຂອງອົງຄວງກອງກອງປະຊາຊົນລາວ ແຫ່ງການສະຫຼອນໃຫ້ເຫັນ ກາພທີເປັນກລາງ

ຮູ້ແນ່ນອນທີ່ສຸດ ຜົດທີ່ປ່າກງົງຈາກການປົງປັນຕິ ນາກສາມາດນອນເໜີດ້ານໃນຍ່ອນພບ  
ຄວາມຈິງວ່າ ກາຍໃນໂຄຮ່າງສ້າງກາຈັດກາ ຂາດເນື້ອຫາສາຮະທີ່ຄວາມຈະສານຄຶງກັນອ່າງມີ  
ເຫດຜູ້ ຍິ່ງມອງທີ່ຮາກຮູ້ານຄວາມຄິດຄນສ່ວນໃໝ່ ມັກພນວ່າເຫັນກາພສິ່ງຕ່າງໆ ໄດ້ເພີ່ຍ  
ປລາຍແຫຼ່ງ ແຫ່ງການສະຫຼອນໃຫ້ເຫັນຄວາມຈິງຮູ້ໃນຮາກຮູ້ານໄດ້ອ່າງຫັດເຈນ

ຄົນຜູ້ເກີ່ວຂ້ອງກັບສິ່ງແລ້ວນີ້ ມັກສະຫຼອນຄວາມຄິດອອກມາປ່າກງົງໃນລັກຜະນະ ຫຼື  
ອາຈາກລ່າວວ່າ ສົ່ມກຣອບຕັ້ງເອງ ດັ່ງເຊັ່ນທີ່ກ່າວວ່າ ຍືດຕິດຍູ້ກັບຮັວສຖານັ້ນ ຫຼືສິ່ງແລ້ວນີ້  
ຢັ້ງຄົງພບໄດ້ໃນບ່ຽຍກາສຄນສ່ວນໃໝ່ໃນສຖານັ້ນກາຮົມສຶກສາ ຍິ່ງມີຮະດັບສູງຫຸ້ນ ມັກເຫັນໄດ້ຫັດ  
ເຈນຍິ່ງຫຸ້ນ

ໄຄຮ່າອສຽບໄກ້ໃນຫັ້ນແຮກວ່າ ຮາກຮູ້ານຄວາມຄິດຄນສ່ວນໃໝ່ໃນສກາພສັງຄມລັກຜະນະນີ້  
ມັກສະຫຼອນໃຫ້ເຫັນກາພທີສທາງຄວາມຄິດ ທີ່ມຸ່ງອອກໄປສູ່ໂລກກາຍນອກດ້ານເດືອຍ ຈຶ່ງທໍາໃຫ້ຄົນ  
ຈຳນວນມາກອຍກາຍກຕັ້ງເອງໃຫ້ສູງຫຸ້ນໄປສູ່ຮະດັບໂລກ ດັ່ງນັ້ນ ສກາພກາຍໃນຮາກຮູ້ານຈົດ  
ໃຈຄົນລັກຜະນະນີ້ເຫັນທີ່ແສດງອອກມາເປັນຮູ້ປ່ອຮົມ ທໍາໃຫ້ອ່ານໄດ້ວ່າຂາດຄວາມຮັກຄວາມສຸນໃຈ  
ທີ່ຈະຫາໂຄກສລັງມາທໍາງານຮະດັບພື້ນດີນ ແມ່ຈຳເປັນຕ້ອງລົງມານຳຈະເປັນເພວະມີເຫດ  
ອ່າງຂຶ້ນຈຶ່ງໄມ້ມີຄວາມສຸຂ

## ຫວັນກລັບມາພິຈາດນາໄລກກາຍໃນໃຫ້ເຫັນຄວາມຈິງ

ໜ່ວງທີ່ຝ່ານມາແລ້ວ ດັນຈຳນວນມາກເຮີຍກັ້ອງ ຄວາມຕ້ອງການ ທີ່ຈະເຈີ່ງເຕີບໂຕອອກໄປ  
ສູ່ໂລກກາຍນອກ ດັ່ງຕັ້ງອ່າງເໜີນ ດັ່ງປະກາງຈາກຜູ້ບໍລິຫານຮະດັບສູງຈຳນວນມາກທີ່ກ່າວຂ້າງວ່າ  
ດັ່ງໄໝ່ນໍາເຫດໃນໂລຍືຮູ່ປະນີໃໝ່ໆ ຈາກທີ່ເຂື້ອນມາໃຊ້ ເຮົາຈະຕາມເຫຼົາໄມ່ທັນ

ຫຼົງແທ້ຈິງແລ້ວຍິ່ງນໍາມາໃຊ້ກໍາໄກລໄປມາກແຕ່ໃໝ່ ກີ່ຍິ່ງຕົກເປັນທາສ໌າຕືອືນມາກຫຸ້ນ  
ເກົ່ານັ້ນ ແມ່ໄຟແວດວງກາຈັດກາຮົມສ່າງຫຼຸດປັບຈຸບັນ ບຸດຄາກຈຳນວນມາກມີຮາກຮູ້ານ  
ຄວາມຄິດຕົກເປັນທາສ໌າຕືອືນຫຸ້ນ ຈຶ່ງມອງຂ້າມຄວາມສຳຄັນຂອງຮາກຮູ້ານຄວາມຄິດ  
ຫຼົງຫຍ່ື່ງລົງສູ່ແຜນດີນຄື່ນເກີດຂອງຕັ້ງເອງກໍວັງຂວາງມາກຫຸ້ນ

ในปัจจุบันเรานำมาคำว่า โอลกากิวัตัน มากล่าวกันอย่างกว้างขวาง แต่คนส่วนใหญ่ ยังฝ่าฝืนการศึกษาภายในระบบการจัดการในระดับสูง ยิ่งดึงตัวเองออกไปสู่ทิศทางของโลกภายนอกกว้างขวางมากขึ้น

การให้ความสำคัญแก่โอลกากิวัตัน โดยมุ่งทิศทางออกจากตัวเองมากขึ้น นอกจากส่งผลทำลายสัจธรรมซึ่งอยู่ในใจแล้ว น่าจะมีผลทำลายความสงบสุขของคนในสังคมซึ่งควรจะอยู่ร่วมกันอย่างสันติ นอกจากนั้นแล้วชีวิตตนเองรวมทั้งคนท้องถิ่น โดยเฉพาะชนรุ่นหลัง ซึ่งทุกคนเป็นลูกหลาน คงได้รับความลำบากยากเข็ญเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ

หากผู้ใหญ่ทุกวันนี้ลดความเห็นแก่ตัว ซึ่งทำให้หลงอยู่กับการก้าวออกไปสู่ระดับโลก ดังจะพบความจริงที่สะท้อนกลับมาเป็นสักขีพยานได้ในปัจจุบันว่า ทำสิ่งใดขึ้นมาไม่นาน ก็มักต้องการตั้งตัวเองเป็นระดับชาติเลยไปถึงระดับโลก แม้การคิดจัดตั้งองค์กรขึ้นมาใหม่ หลายรายก็เริ่มต้นด้วยการใช้ชื่อ ซึ่งพวงท้ายไว้ว่าแห่งชาติบ้าง ประเทศไทยบ้าง รวมถึงการคิดแบบสร้างอนุสาวรีย์ให้กับตัวเองของผู้บริหารทั้งๆ ที่ดันยังอยู่ในตำแหน่งและมีอำนาจ

ผู้ที่มองเห็นได้ลึกซึ้งยอมเห็นความจริงได้هجอย่างเป็นธรรมชาติ

## ยิ่งให้ยิ่งได้ ยิ่งอยากได้ยิ่งเสีย

ดังได้กล่าวไว้แล้วว่า ช่วงหลังๆ ในสังคมไทยมักสะท้อนให้เห็นความจริงว่า นิยมการจัดงานระดับโลกกว้างขวางมากขึ้น สำหรับผู้ที่สนใจเรียนรู้ทุกสิ่งทุกอย่างจากผลการปฏิบัติย่ออมมองเห็นความจริงได้ลึกซึ้ง จึงเกิดความรู้สึกว่า สิ่งซึ่งคิดและทำกันในช่วงนี้ ส่วนใหญ่ คือการจัดงานระดับโลกที่ขาดฐานความเป็นตัวของตัวเองอันควร มิอยู่ในฐานะจิตใจ ในขณะที่คนระดับล่างกำลังรู้สึกว่า สภาวะเศรษฐกิจของสังคม ทรุดหนักยิ่งขึ้น นับเป็นภาพที่เห็นได้ว่า ส่วนทางกันกับความจริงอย่างชัดเจน

ผู้ที่มีฐานะผ่านการปฏิบัติตามแล้วอย่างหลากหลาย โดยที่สามารถรักษาความจริงจากใจตัวเองให้มั่นคงอยู่ได้ตลอดมา ยอมมองเห็นความจริงได้อย่างชัดเจนว่า สภาวะเศรษฐกิจของสังคมมีแนวโน้มทรุดหนักมากขึ้น ยิ่งภายในกลุ่มนบุคคลผู้มีหน้าที่รับ

ผิดชอบในการพัฒนาเศรษฐกิจโดยตรง กล่าวว่า ช่วงนี้เศรษฐกิจดีขึ้น คงต้องมองสวนทางกลับไปจึงจะรู้ความจริงได้ว่า สิ่งซึ่งแสดงออกน่าจะหมายถึง การพูดย่อมาใจคนอื่น ร่วมกับการคิดเอาตัวอดเพราความเห็นแก่ตัว

ช่วงที่ผ่านมาแล้ว การประชุมระหว่างประเทศหรือนานาชาติ มักจะหันให้เห็นแนวโน้มที่ใช้ภาษาอังกฤษ หรืออาจมีการใช้ภาษาอื่นๆ ซึ่งอยู่ในกลุ่มประเทศวัฒนธรรมตะวันตก บางครั้งที่มีการจัดกิจกรรมขึ้นในบางประเทศซึ่งคนที่เป็นกลุ่มเป้าหมายไม่สันทัดในการใช้ภาษาอังกฤษ กับอีกด้านหนึ่งอาจมีประเทศซึ่งคนท้องถิ่นนิยมใช้ภาษาของตัวเองมักมีระบบล้ำม แปลเป็นภาษาท้องถิ่นร่วมด้วย

นอกจากนั้น ผู้เข้าร่วมประชุม ที่พยายามให้มีคนหลายชาติหลายภาษา ซึ่งควรจะได้มาจากผลการวางแผนอย่างเป็นระบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการวางแผนระยะยาวเพื่อให้ได้ข้อมูลจากองค์กรร่วมกับบุคคลในแต่ละประเทศเพื่อใช้เป็นผู้นำหรือตัวแทนความคิด

สำหรับการประชุมครั้งนี้เท่าที่พบความจริง สวนใหญ่เป็นคนไทย อีกทั้งเป็นผู้ซึ่งมีคนรู้จักกว้างขวางพอสมควร รวมถึงนักวิชาการผู้มีผลงานภายนอกประเทศแต่ละสาขา

## ภาพรวมจากการเสนอบทความเรื่องนี้

สิ่งที่กล่าวมาแล้วทั้งหมด ผู้เขียนไม่มีเจตนาที่จะดำเนินหรือกล่าวร้ายแก่ฝ่ายใด การแต่อย่างใด หากพยายามแสดงออกโดยเริ่มต้นจากการใช้ความจริงที่พบได้ในขณะนี้ เป็นพื้นฐานการนำเสนอปัญหาไว้เคราะห์เพื่อหาเหตุผล

จึงขอกล่าวว่า สิ่งที่ปรากฏอยู่ในบทความเรื่องนี้ หาใช่หมายถึงความคิดและพฤติกรรมจากองค์กรผู้วางแผน และดำเนินการในการจัดประชุมครั้งนี้ไม่ หากหมายถึงสภาพสังคมปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศไทยตัวอ่อน ภาพที่พบเห็นดังกล่าว ปรากฏเป็นความจริงให้รู้สึกได้ทั่วถึงกันหมด ไม่ว่าจะเป็นผลจากการคิดและการปฏิบัติงานโดยภาคเอกชนหรือภาครัฐ

ดังนั้น ภาพที่พบเห็นจากการประชุมครั้งนี้ แม้ว่าซื้อจะปั่งบอกเป็นงานระดับโลก แต่หัวกลับมาของอีกด้านหนึ่งจะพบว่า ผู้เข้าร่วมประชุมส่วนใหญ่เป็นคนไทย นอกจากนั้นยังสะท้อนให้เห็นภาพของกรอบที่กำหนดตัวเองไว้ในระดับหนึ่ง แทนการเปิดกว้างถึงระดับโลกให้เห็นและมั่นใจได้ไม่

จากเหตุผลดังกล่าว ทำให้ผู้เขียนมองเห็นโอกาสที่จะปรับทิศทางความคิด หัวกลับมาแสดงออกอย่างตรงไปตรงมาถึงปัญหาในระดับพื้นฐานของสังคมลักษณะนี้

ทั้งนี้และทั้งนั้น เพื่อใช้โอกาสเดือนสติกันไทยด้วยกันเอง ซึ่งน่าจะเป็นผลดีแก่การคิดแก้ไขปัญหา โดยที่หวังว่า น่าจะช่วยให้คนห้องถิน สามารถปรับทิศทางความคิด หัวกลับมาสู่ด้านตรงกันข้าม และยืนหยัดต่อสู้บนราชฐานจริงของตนเองให้มั่นคงอยู่ได้ อีกทั้งยังช่วยให้มองเห็นความจริงได้ชัดเจนยิ่งขึ้น.

ความหมายของหัวข้อที่เขียนไว้ว่า “ยังไงให้ดี” ยังอยากได้ยังเสีย หากคิดว่ามีความลึกซึ้งก็ใช่ หรือใครจะรู้สึกว่าคิดได้ไม่ยากก็ใช้อีกเช่นกัน ความหมายของสิ่งนี้ หากไม่ลืมตัวเองน่าจะช่วยให้รู้ว่าความสำคัญของจิตใจคนมือทิชพลด้อยหนีอพฤติกรรมของร่างกายที่سانเหตุผลถึงกันสิ่งอื่นทั้งหมด ดังนั้น ยังไงให้ดี น่าจะหมายความว่าการเปิดใจกว้างหรืออีกนัยหนึ่งคือ การเปิดใจให้กับทุกคนจากความจริงที่มีอยู่แล้ว ในราชฐานจิตใจตนเองอย่างปราศจากการนำความต้องการจากตนเข้าไปแอบแฝง สิ่งแรกอันพึงได้รับ น่าจะได้แก่ น้ำใจ อันเกิดจากความเคารพรักและศรัทธา

หากมีการให้วัตถุโดยที่รู้ว่าสิ่งที่มอบให้เกิดจากความจริงใจ น่าจะพบสัจธรรมได้อีกจุดหนึ่งว่า สิ่งซึ่งผู้ปฏิบัติได้รับคือความสุขซึ่งเกิดจากใจตนเอง อันถือว่ามีคุณค่าที่สุดสำหรับการดำเนินชีวิต

ยังอย่างได้ยังเสีย หากจะอธิบายให้เห็นได้ชัดเจน คงกล่าวได้ว่า การให้โดยที่อย่างได้สั่งตอบแทนจึงให้ ย่อมมีผลทำให้ผู้อื่นรู้ความจริงได้ไม่เร็วเกินช้า ในที่สุดย่อมทำลายศรัทธาในตัวเอง ผลซึ่งติดตามมาก็คือทำให้ผู้อื่นดูถูก แม้ไม่แสดงออกแต่ก็คงมีความรู้สึกอยู่ในใจเก็บไว้ใช้แสดงออกอย่างรู้เหตุผลในช่วงที่โอกาสเปิดให้

## การเรียนรู้จากประสบการณ์ชีวิต

ตัวอย่างจากประสบการณ์ชีวิตจริงซึ่งจันพบมาแล้วในอดีต ได้แก่ เป็นหลังของการที่ประเทศไทยได้รับเกียรติให้เป็นเจ้าภาพจัดงานประชุมกสัปย์ไม่โลกครั้งที่ 9 เมื่อปี พ.ศ. 2521 โดยที่การประชุมครั้งนี้นับเป็นครั้งแรกซึ่งการประชุมระดับโลกเข้ามายัดในประเทศไทย

เป็นหลังของการได้งานนี้มา ซึ่งจันขออนุญาตนำมาเปิดเผยความจริงให้ทราบเพื่อถือเป็นบทเรียนชีวิตของชนรุ่นหลัง โดยที่สิ่งดังกล่าวตรงกับสัจธรรมซึ่งกล่าวจากสิ่งที่พูมานแล้วว่า ยิ่งให้ยิ่งได้ ยิ่งอยากได้ยิ่งเสีย

ชีวิตจันทำงานโดยไม่คิดอย่างได้อะไรจากภายนอกมาแต่เริ่มแรก แม้ตัวเองอยู่ในระบบราชการ แต่มีนิสัยไม่คิดข้อความช่วยเหลือจากการทางราชการแต่อย่างใด โดยที่รู้สึกอยู่เสมอว่าการขอเงินและวัตถุจากผู้อื่นทำให้เกิดความทุกข์แม้เพียงเล็กน้อย

จิตใจตนเองที่มีความรู้สึกไวพอดสมควรยอมรู้ได้ จันเริ่มจับงานกลัวยิ่งอย่างท้าทาย โดยเหตุที่ขณะนั้นมองเห็นความจริงว่า กลัวยิ่งไม่คือกลัวยิ่งไม่ และคนก็คือคน แต่คนเอกกลัวยิ่งไม่มาเป็นเครื่องมือแบ่งแยกเพศพาก นอกจากนั้นผู้ที่ขึ้นไปอยู่เหนือผู้อื่นยังสะท้อนพฤติกรรมดูถูกคนระดับล่างและเยาชาน โดยใช้กลัวยิ่งไม่เป็นเครื่องมือแบ่งแยกชนชั้น แม้แบ่งแยกวัยยุธ

จันมุ่งมั่นทำงานเรื่องนี้โดยนำเงินเดือนตัวเองซึ่งขณะนั้นยังเป็นลูกจ้าง โดยที่ได้รับไม่มากนัก ปั้นมาใช้จ่ายในการค้นคว้าหาความรู้จากทุกเรื่องที่เกี่ยวกับกลัวยิ่งร่วมกับความสัมพันธ์ซึ่งเชื่อมโยงถึงชีวิตความหลากหลายของคนในมุกดาวัง โดยเฉพาะอย่างยิ่งความรู้เกี่ยวกับสภาพจิตใจและพฤติกรรมของคน ซึ่งสิ่งดังกล่าวจันได้ให้ความสนใจเป็นพิเศษ จึงเก็บความรู้รวมไว้ในจิตใจตนเอง โดยไม่ให้กระแสสังคมดังกล่าวดูดกลืนไปได้

หลังจากนั้นมาผลงานที่นำเสนอเผยแพร่ จึงทั้งนำสอดแทรกความคิดซึ่งหวังว่ามีผลในการสร้างสรรค์ความเป็นธรรมให้กับคนในสังคม

อยู่มารวันหนึ่ง โดยไม่คาดหวังที่จะเข้าไปสูญเสียซึ่งทำให้ตนมีชื่อเสียง แต่กิตติศัพท์ผลงานซึ่งแพร่กระจายออกไปอย่างเป็นธรรมชาติ หรืออาจกล่าวว่า ปากต่อปากถึงใจต่ำของคนทั่วไป

ในที่สุดฉันได้รับความนิยมจากคนทั่วไปซึ่งมีผู้ที่เคยและไม่เคยรู้จักกันมาก่อนให้ก้าวขึ้นบนเวทีระดับโลกโดยไม่คาดหวังไว้ก่อนเลยไว้แต่น้อยนิด นอกจากนั้นยังพบว่า ตนได้รับความรักความศรัทธาจากคนนานาชาติ แบบปากต่อปาก ใจต่อใจ เช่นเดียวกัน และตัวเองก็ไม่ได้ยึดติดอยู่กับสิ่งเหล่านี้ คงเหลือแต่ความสุขซึ่งเกิดจากการเรียนรู้ ความจริงที่นำมาใส่ไว้ในหัวใจตนเอง ทำให้เกิดพลังในการสร้างสรรค์มากยิ่งขึ้น

ฉันรู้สึกว่าสิ่งเดียวเท่านั้นที่ ไม่ว่าตนถูกเรียกไปที่ไหนทำให้มีโอกาสพบสิ่งต่างๆ ตลอดทางเดินของชีวิต ควรสนใจนำมายคิดวิเคราะห์หาเหตุผลให้ถึงความจริง ยิ่งทำให้คนทั่วโลกเกิดความรักและศรัทธากราชวังขวางมากขึ้น

อยู่มารวันหนึ่งระหว่างการเดินทางไปต่างประเทศ มีบุคคลสำคัญในวงการล้วຍไม่ระดับโลกเป็นผู้ขับรถให้ฉันนั่ง ระหว่างนั้นเขาเอ่ยปากถามฉันว่า ระพี ฉันเห็นเธอ มุ่งมั่นทำงานให้กับวงการล้วຍไม่อย่างกว้างขวาง เชื่อไม่คิดจะนำงานประชุม กลัวยไม่โลกไปจัดในประเทศไทยบ้างหรือ?

ฉันมองย้อนกลับไปยังผู้พูด และคิดอยู่ในใจว่า เขาคงพบจากหลายประเทศที่มุ่ง เท็จมาทำงานให้กับกิจกรรมล้วຍไม่ระดับโลกแล้ว แทนทั้งหมดทำให้อ่านได้ว่าต้องการ งานนี้ไปจัดในประเทศไทย

ความคิดฉันໄว้เท่าคำตามซึ่งได้รับ ฉันถามย้อนกลับไปทันทีว่า ท่านคิดหรือว่า การที่ฉันมาทำงานให้กับนานาประเทศอย่างนี้ เพราะต้องการงานนี้ไปจัดในประเทศไทย?

ฉันเชื่อว่าเข้าเป็นคนฉลาด คำตามนี้ถ้ามองสัมฤทธิ์กลับย้อมเห็นความจริงได้ว่า การที่ฉันอุทิศตนทุ่มเททำงานให้กับคนทุกชาติทุกภาษา ก็เพื่อหวังการเรียนรู้ข้อมูลน้ำใจ ตนเองไปสู่การรู้ความจริงของชีวิต มาถึงช่วงนี้ ฉันขออนุญาติกล่าวจากใจจริงว่า ตนไม่ เคยคิดอย่างจะได้งานนี้มาจัดในประเทศไทย หรืออีกนัยหนึ่งใจฉันเองไม่ได้คิดว่าทำอะไร

เพื่อผลประโยชน์ตอบแทนให้ตัวเองและพราศพวาก แม้กระทั้งคิดว่า คนไทยคือพากของตน

ในที่สุดจากปากต่อปากถึงใจต่อใจ ดังกล่าว ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัด อย่างน้อยบุคคลสำคัญในการตัดสินใจระดับโลกมากกว่า 1 คน ซึ่งตั้งคำถานนี้กับฉันและได้รับคำตอบเช่นเดียวกัน

หลังจากเวลาผ่านพ้นมาไม่นาน การประชุมกล่าวไม่โกลูก็ครั้งหนึ่งก็มาถึง ซึ่งครั้งนั้นมีประเทศไทยอยู่ฯ สองหนังสือเชิญเป็นทางการ 4 ประเทศ ซึ่งความรู้สึกคนทั่วโลกซึ่งมีต่อประเทศไทยได้มุ่งมองมาอย่างฉัน แต่ตนก็ยังวางแผน หากมีจิตใจจะเอียงด้วยอ่อนน้อมย่านความจริงจากใจคนทั่วไปได้ว่า ความรักความศรัทธาจากคนซึ่งยืนอยู่ต่างมุกกันอย่างกว้างขวางแพร่กระจายออกไป

ภายในประเทศไทยเอง หลายคนและมาจากหลายจุดรวมถึงผู้ซึ่งมีเครือข่ายถึงองค์กรระดับสูงของชาติ ได้เข้ามาเสนอความคิดต้องการให้ฉันเคลื่อนไหวนำการประชุมกล่าวไม่โกลามาจัดที่ประเทศไทย

ฉันนั่งเฉยอยู่นานหลายสัปดาห์ ทั้งนี้และทั้งนั้นเพื่อทบทวนตัวเอง รวมทั้งวิเคราะห์คนระดับรองลงไปจนถึงพื้นฐาน ในที่สุดก็ตกลงปลงใจยอมปฏิบัติตาม โดยที่มีการยับยั้งชั่งใจในการพิจารณาว่า คนไทยมีพื้นฐานความพร้อมมากน้อยแค่ไหน ไม่ เช่นนั้นอาจนำประเทศไทยชาติไปพบกับผลเสียหายมากกว่าสิ่งที่ได้รับอันเป็นเพียงผลเฉพาะหน้า แต่พลังใจร่วมกับการตัดสินใจเสียง โดยมีส่วนที่เหลือเก็บไว้ใช้ในการต่อสู้ด้วยตนเอง ซึ่งเป็นอีกส่วนหนึ่ง

ครั้นนั้น แม้ประเทศไทยอยู่ฯ โดยเฉพาะในกลุ่มวัฒนธรรมตะวันตก 4 ประเทศที่เสนอตัวเองเพื่อขอรับเป็นเจ้าภาพ หลังจากทราบว่าประเทศไทยสองหนังสือเชิญเป็นทางการ เรายังนับว่าโชคดีมากโดยที่ทั้ง 4 ประเทศ ถอนตัวหลีกทางให้หมดโดยที่ไม่ต้องแข่งกับใคร

สิ่งที่ฉันได้รับและนำเสนอถือเป็นแบบอย่างที่มีผลสอนใจชนรุ่นหลังมาจะได้แก่

สังธรรม ที่สอนให้รู้ว่า ผู้ที่มุ่งมั่นทำงานโดยอุทิศหัวใจและกายให้กับชนทุกชาติ ภาษาและทุกระดับชั้น เริ่มต้นจากคนดินเดียวกันและเน้นความสำคัญที่มั่นคงอยู่ กับคนระดับพื้นดินอย่างบริสุทธิ์ใจ ผลที่ได้รับย่อมติดตามมาเองอย่างเป็นธรรมชาติ อีกทั้งยังช่วยเสริมสร้างรากฐานความรักสังธรรมและความจริงใจที่มอบให้กับเพื่อนมนุษย์ทุกคน มีความมั่นคงยิ่งขึ้น

หลังจากนานี้ปรากฏอภิมาแล้ว มีคนและองค์กรต่างๆ ภายในประเทศไทย ซึ่ง พิจารณาโดยตรงแล้ว หลายคนอาจรู้สึกว่าไม่ได้เกี่ยวข้องกับกลัวยไม่ได้ให้การสนับสนุน ทุกสิ่งทุกอย่าง รวมทั้งด้านการเงินอย่างคาดไม่ถึง มีผู้คนเดินทางมาจากต่างประเทศเพื่อ รายงานนี้ไม่ต่ำกว่า 3,000 คน สำนักงบประมาณ โดยรัฐมนตรีผู้ควบคุมดูแลได้ถามฉันว่า ต้องการเงินงบประมาณเท่าไรจะได้นำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีอนุมัติ? เริ่มตั้งแต่ช่วง เที่ยมงาน

ฉันตัดสินใจตอบหันทีว่า ไม่ต้องการ ซึ่งจริงๆ แล้วภายในความรู้สึกของหัวใจฉัน มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติโดยที่รู้เหตุผลรอบด้าน ซึ่งเชื่อมโยงถึงกันจากแรงศรัทธาเท่าที่ตนสั่งสม มาแล้วจากการปฏิบัติงานซึ่งทำอย่างจริงใจ ผลงานนี้่าจะสอนให้ทุกคนที่สนใจ ค้นหาความจริงนำมายกคิดเพื่อค้นหาเหตุผลด้วยตนเองว่า ทำได้อย่างไร?

หลังเสร็จงานแล้ว ยังมีเงินรายได้เหลือ ซึ่งส่วนหนึ่งมอบให้กองทุนกลัวยไม่โลภกับ อีกส่วนหนึ่งมอบให้เป็นทุนวิจัยและส่งเสริมด้านกลัวยไม่ในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สิ่งที่ยังคงอยู่ต่อไป หากไม่พูดถึงด้านเศรษฐกิจ ซึ่งงานนี้ไม่เฉพาะวงการกลัวยไม่ เท่านั้นที่ได้รับจากการค猩นั้น หากคนแต่ละสาขาอาชีพซึ่งมีผู้สนใจปลูกกลัวยไม่สม ผสมอยู่ด้วยทั้งภาษาในและต่างประเทศยอมรู้ได่อง สวนชาวต่างประเทศที่เข้ามาร่วมยัง คงพูดกันแบบปากต่อปากถึงใจต่อใจ ด้วยความรู้สึกประทับใจจนถึงทุกวันนี้

สวนฉันเองรวมถึงผู้ซึ่งมีรากฐานความคิดลึกซึ้งพอที่จะสืบทอดความคิดจากฉันได้ ยอมรู้ความจริงได้ว่า ผลซึ่งแต่ละคนได้รับคือบทเรียนอันมีคุณค่าสำหรับชีวิตอนาคต

บัดนี้การประชุมกล่าวไม่โลกได้ฝ่านพื้นมา 3 ปีต่อครั้ง จากครั้งที่ 9 จนถึงครั้งที่ 17 ซึ่งเสร็จสิ้นลงเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2545 และคณะกรรมการได้กำหนดเวลาให้ฉันเขียนเวที เป็นองค์ประธานของวันสุดท้ายในรายการสุดท้าย ในช่วงป่ายวันปิดการประชุม

ถ้าผู้ใดสนใจบันทึกจากใจฉันซึ่งเขียนขึ้นในโอกาสตั้งกล่าว ภายใต้หัวข้อเรื่อง "มองกล่าวไม่จากวิญญาณความรักของฉันให้ชั้ง" คงตามอ่านได้ในโอกาสไม่นานนัก

## ภาพรวมของชีวิตที่สามารถขึ้นไปถึงระดับโลก อย่างเป็นธรรมชาติ

จากประสบการณ์เท่าที่ฝ่านมาแล้วบนพื้นฐานภาพรวมของชีวิตทั้งหมด มาถึงช่วง นี้ทำให้ฉันสรุปอย่างมั่นใจในความจริงได้ว่า ผู้ที่มั่นคงอยู่กับความจริงซึ่งมีอยู่ในรากรฐาน จิตใจตนเองแล้ว ย่อมช่วยให้รู้ความจริงว่า จิตวิญญาณที่กำหนดวิถีชีวิตให้มั่นคง เรียนรู้สิ่งสูงสุดในอย่างมั่นคง ช่วยให้ตนมองเห็นสัจธรรมลึกซึ้งยิ่งขึ้นร่วมกับการทำางานทุกสิ่งทุกอย่างโดยปราศจากความรู้สึกวังเกียจหรือห้อ侗อยร่วมกับการยอมรับ ความจริงจากทุกคน ถือเป็นหัวใจสำคัญที่สุดในการใช้เป็นพื้นฐานการดำเนินชีวิต

ส่วนการเปลี่ยนแปลงทั้งหลายที่ปรากฏจากภายนอก หากไม่นำเอาความอยาก จากรากฐานจิตใจตนเองไปเกะกะเกี่ยว ย่อมขึ้นไปสู่ด้านบนแม้ระดับโลกได้เอง เพราะได้ รับการยอมรับจากผู้อื่นอย่างเป็นธรรมชาติ

สิ่งอันเป็นธรรมชาติที่เกิดจากจิตใจของแต่ละคน แม้ว่าจะได้รับการยอมรับอย่าง กว้างขวางระหว่างการร่วมกิจกรรมระดับโลก แต่ก็หาใช่เกิดขึ้นในช่วงนั้นไม่ ทั้งนี้และทั้ง นั้น ความจริงซึ่งอยู่ในใจของแต่ละคนย่อมไม่มีขีดจำกัดใดๆ ทั้งสิ้น จึงลงไปอยู่ด้านในได้ อย่างลึกซึ้ง ทำให้แต่ละคนนีกถึงตลอดเวลา

ลึกซึ้งยิ่งกว่านั้น การที่ชีวิตฉันมีวิญญาณความรักพื้นดิน รวมถึงธรรมชาติซึ่งอยู่ ในจิตวิญญาณคนระดับล่างและเยาวชนคนรุ่นหลัง ย่อมยังอยู่ต่อมา อีกทั้งลึกซึ้งยิ่งขึ้น

แม่ติงขณะนี้สิ่งดังกล่าวซึ่งมีอยู่ในทั้งรากรฐานช่วยให้การแสดงออกมีชีวิตชีวา ย่อมมีความเจริญของงานและสดใสน้อยได้อย่างมั่นคง

จึงสรุปได้ว่าวิถุภูณความรักพื้นตินในช่วงชีวิตแต่ละคนเกิดมา ทุกคนย่อมมีอยู่แล้วอย่างเป็นธรรมชาติ ไม่ว่าสภาพดังกล่าวจะอยู่ลึกหรืออยู่ตื้น เพียงแต่ช่วงชีวิตซึ่งเปลี่ยนแปลงมาถึงจุดหนึ่งกลับ ย่อมมองเห็นคุณค่าซึ่งอยู่ในรากรฐานจิตใจของแต่ละคนได้ แม้จะถึงเร็วหรือช้าต่างกัน

ดังนั้นโลกภายนอกซึ่งหลายคนถูกชุดกระชากระจากออกไป เพราะถูกคนอื่นล่อหลอกให้เกิดความอยาก รวมถึงผู้ที่อยากขึ้นไปสู่ด้านบน ในที่สุดย่อมรู้ได้เองว่าหาใช่ของจริงไม่ ส่วนโลกซึ่งอยู่ภายในรากรฐานจิตใจแต่ละคน มีความลึกซึ้ง ซึ่งท้าทายต่อกิจกรรมทางการศึกษาเพื่อเรียนรู้ความจริงไปจนถึงจุดจบของชีวิต โดยที่โลกใบใหม่ไม่เปลี่ยนออก อีกทั้งวิถีชีวิตทุกคนย่อมมีความเป็นไปได้อย่างเท่าเทียมกันหมด

ฉันเริ่มมองเห็นโลกใบใหม่นี้มาช้านานพอสมควร จึงทำให้วิถีการดำเนินชีวิตมีภูมิคุ้มกันทำให้ไม่ล้มตัว แม้จะมีผู้ให้ความเคารพรักจากทั่วโลก ผลงานเหล่านั้นถือเป็นเรื่องธรรมดា แต่ผลสะท้อนกลับช่วยให้ฉันมองเห็นภาพโลกใบใหม่ชัดเจนยิ่งขึ้น จึงคิดมุ่งไปสู่จุดเดียวเท่านั้นว่า ชีวิตนี้ตนได้ทำหน้าที่บนพื้นฐานความเป็นคนอย่างตีที่สุดแล้ว

## สรุป

แม่ซื่อ่านนี้มีการบ่งบอกที่ล้อมกรอบตัวเองไว้โดยเฉพาะพิชสวน ซึ่งเป็นพีซกลุ่มเดียว ถ้าเห็นความจริงว่า ปัญหาที่กล่าวมาแล้วทั้งหมด เกิดจากรากรฐานความคิดคนนอกจากนั้นเนื้อหาสาระ ซึ่งกล่าวไว้แล้วในบทความเรื่องนี้ ไม่ได้จำเพาะเจาะจงที่พิชสวนเท่านั้น หากเปิดสูอิสรภาพซึ่งมีรากรฐานอยู่ในจิตใจตนเอง

จึงนำจะพบความจริงลึกซึ้งยิ่งขึ้นว่า สภาพปัจจุหาที่กล่าวมาแล้วทั้งหมด พบได้ไม่เฉพาะแต่ในแวดวงพีชสวน หากสังท้อนให้เห็นปัจจุหาได้จากทุกเรื่อง ในเมืองสิงคโปร์กล่าวล้วนเกิดจากเหตุซึ่งเป็นความจริงอยู่ในรากรฐานเจตใจคนท้องถิ่นอย่างทั่วถึง

หากแต่ละคนเชื่อด้วยความจริงใจว่า การจัดการศึกษาคือพื้นฐานการพัฒนาคนให้มุ่งไปสู่ความสำเร็จได้ทุกเรื่อง ถ้าการจัดการศึกษายังคงส่งผลทำลายรากรฐานความรักพื้นดินของคนท้องถิ่น ทำให้รู้สึกว่างเกียจพื้นดินมากขึ้น ดังนั้นความหวังที่จะพัฒนาคนให้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับจากคนทั่วโลก คงยังห่างไกลอยู่มาก

สิ่งซึ่งพบได้ในปัจจุบัน จึงยังคงสะท้อนให้เห็นการสร้างภาพขึ้นมาหลอกตัวเองและสังคม ซึ่งนับวันย่อมเห็นได้ชัดเจนยิ่งขึ้น จนกว่าจะถึงเวลาที่แต่ละคนพึงต้องยอมรับความจริง จึงจะทำให้หานกลับมาเริ่มต้นพบริถีทางใหม่ได้เอง